Presupuesto 2027: de dónde viene la plata y qué puede llegar a los barrios

El proyecto propone $83.390,8 millones para Concepción del Uruguay. Una guía para entender sus prioridades, las obras previstas y la información que falta para seguirlas.

Tres hallazgos ayudan a leerlo:

• **Más de la mitad del dinero vendría de la coparticipación:** impuestos que recaudan Nación y Provincia y distribuyen al Municipio.

• **Personal aumenta en pesos, pero pierde participación:** pasa del 53,73% del gasto proyectado para 2026 al 51,04% en 2027.

• **Crece la previsión para obras:** Trabajos Públicos llega a $8.349,9 millones, aunque el listado individualiza $7.349,9 millones. [2027, pp. 23-24 y 30-31]

¿Qué estamos discutiendo?

El presupuesto municipal estima cuánto dinero ingresará y fija cuánto se autoriza a gastar durante un año. El Ejecutivo presenta el proyecto y el Concejo lo debate. Este expediente contiene una propuesta para 2027: sus partidas todavía no demuestran que un servicio se haya prestado o una obra se haya realizado. Después habrá que revisar la ejecución, es decir, los ingresos efectivamente cobrados y los gastos realizados. Para el vecino, esa comparación permite pasar del anuncio al resultado. [pp. 4-5 y arts. 1-2]

¿Cuánto cambia respecto de 2026?

Hay varias bases distintas. El presupuesto original de 2026 fue de $58.869,1 millones, según el antecedente y el propio proyecto 2027. El crédito vigente -la autorización actualizada para gastar- informado a septiembre asciende a $68.606,6 millones. Hasta entonces se habían cobrado $50.519,7 millones y devengado $46.392,6 millones: gastos ya reconocidos como obligaciones, aunque no necesariamente pagados. [2026, art. 1; 2027, pp. 11-12 y 18]

Para comparar años completos, el siguiente cuadro usa el **cierre proyectado de 2026**, que sigue siendo una estimación. Todos los montos están en millones de pesos. [pp. 22-24 y 32]

Concepto	Cierre 2026 proyectado	Proyecto 2027	Cambio en pesos	Variación
Ingresos	67.291,0	83.390,8	+16.099,8	+23,93%
Gasto total	64.110,9	83.390,8	+19.279,9	+30,07%
Personal	34.449,4	42.564,0	+8.114,6	+23,56%
Servicios	19.235,6	24.660,2	+5.424,6	+28,20%
Trabajos Públicos	4.389,9	8.349,9	+3.960,0	+90,21%
Saldo entre ingresos y gastos	3.180,1	0,0	-3.180,1	-100%

El gasto crecería más que los ingresos porque el proyecto propone cerrar sin excedente. Frente al presupuesto original de 2026, el total aumenta 41,65%; frente al crédito vigente informado, 21,55%. Son comparaciones diferentes.

Más pesos pueden comprar lo mismo o menos si suben los precios. El Ejecutivo supone una inflación de 26,82% entre diciembre de 2026 y diciembre de 2027. Ese dato no equivale a la inflación promedio entre ambos años; por eso aquí no convertimos los aumentos presupuestarios en variaciones reales. [p. 21]

¿De dónde vienen $100 del Municipio?

De cada $100 previstos, **$47,79 serían recursos propios y $52,21 coparticipación**: $29,96 nacional y $22,26 provincial, con una pequeña diferencia por redondeo. Los propios incluyen tasas, derechos, alquileres e intereses. La tasa de higiene, vinculada a la actividad económica, aportaría $17,46; no todo el dinero propio proviene de las tasas de los hogares. [pp. 22-23; Anexo I]

La coparticipación explicaría aproximadamente el 59,44% del aumento total de ingresos. Las tasas y demás recursos propios se proyectan, en general, 20,34% por encima del cierre estimado. **Eso no demuestra un aumento de tarifas de 20,34%:** el expediente no separa cuánto provendría de tarifas, mayor cobranza, actividad económica o recuperación de deudas. Para el vecino importa conocer qué se espera cobrar y por qué. [pp. 22-23]

¿En qué se propone gastar $100?

Se asignarían $51,04 a Personal; $29,57 a Servicios; $10,01 a Trabajos Públicos; $5,40 a insumos; $3,28 a transferencias y ayudas; $0,60 a equipamiento y unos $0,10 a deuda e intereses. [art. 1; Anexo II]

Personal sostiene tareas como salud, limpieza y administración. Servicios incluye cooperativas, alumbrado, residuos y reparaciones; los insumos incluyen combustible y productos para potabilizar agua. Las cooperativas ya están dentro de Servicios: sumarlas otra vez duplicaría el gasto. El proyecto no desagrega sus montos previstos para 2027. [pp. 26-29]

Personal crecería $8.114,6 millones, pero bajaría 2,69 puntos en participación porque el gasto total crecería más rápido. Perder participación no significa recibir menos pesos.

¿Qué obras se prevén para los barrios?

La programación incluye 30.000 m² de pavimento por $3.000 millones; 10.000 m² de repavimentación por $950 millones; y 54.000 m² de calles de tierra por $301,1 millones. Prevé 200 conexiones de agua y otras 200 de cloacas por $408 millones en conjunto. No identifica sus calles, barrios ni cronogramas. [p. 30]

Además, registra $1.584,8 millones como saldos de obras iniciadas en 2026: tomas de agua, plazas Ramírez y 12 de Octubre, y pavimento en San Felipe, San Roque, Vicente Obrego y Malvinas Argentinas, entre otras. Los $1.000 millones adicionales de la partida se justifican por posibles mayores intervenciones, pero no tienen destinos ni metas individualizados. [pp. 30-31]

¿Cómo podremos saber si se hizo?

Prever las 200 conexiones de agua expresa una meta; aprobar la partida autorizaría el gasto. Un cronograma mostraría dónde y cuándo realizarlas. Certificados, conexiones habilitadas y ejecución financiera permitirían comprobar después el avance.

Tres preguntas concretas para el debate en el Concejo:

1. ¿Qué supuestos sostienen la recaudación y cuánto corresponde a tarifas y a mayor cobranza?

2. ¿Dónde y cuándo se harán las obras, y qué metas cubrirán los $1.000 millones adicionales?

3. ¿Publicará el Ejecutivo informes trimestrales con gasto, avance físico y ubicación de cada obra?